



โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า  
 รับเลขที่ 2139  
 - 9 พ.ย. 2563  
 วันที่.....  
 เวลา.....

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ โทร. ๑๐๘๓๕

ที่ นบ ๐๐๓๒.๒๐๒/๘๐๓ วันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอส่งสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการราชการรอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระนั่งเกล้า

ด้วยกลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการได้ขอให้ทุกหน่วยงานส่งผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รอบ ๑๒ เดือน ผลงานตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๓ เพื่อทางกลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการจะได้นำผลงานดังกล่าวมาวิเคราะห์และประเมินผลความสำเร็จของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งสรุปผลการปฏิบัติการในภาพรวมของโรงพยาบาล

ในการนี้ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ จึงขอความร่วมมือหน่วยงานส่งสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ รอบ ๑๒ เดือน ดังรายละเอียดที่แนบมา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

*(Handwritten signature)*

(นางสาวพัฒนาภรณ์ คันทะสอน)  
 หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ

- เขียน น.อ.ก.ร.พ.
- เพื่อโปรดทราบ
  - เพื่อโปรดพิจารณา

(นายอภิชาติ พิมลไพบูลย์)  
 หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป  
 - 9 พ.ย. 2563

*(Handwritten signature)*

(นายวชิร รุจิโมระ)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการ  
 และสนับสนุนบริการสุขภาพ

(นายดิเรก ตีศิริ)

รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์คนที่ ๒

<input type="checkbox"/> ลงนัด	<input checked="" type="checkbox"/> ทราบ	<input type="checkbox"/> แจ้ง
<input type="checkbox"/> ดำเนินการ	<input type="checkbox"/> อนุมัติ	
มอบ.....		

*(Handwritten signature)*

(นายมณฑิร เพ็งสมบัติ)  
 ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระนั่งเกล้า



สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 62 - ก.ย. 63)

ที่	หน่วยงาน	งวดที่ 1		งวดที่ 2		งวดที่ 3		งวดที่ 4		Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
		ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI
1	PCT สูติ-นรีเวชกรรม	-	-		✓	-	-	✓		100.00%	45.45%	88.88%	55.55%	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	72.22%	25.25%
2	PCT ศัลยกรรมกระดูกและข้อ	-	-	✓		-	-	✓		-	-	92.30%	69.56%	66.66%	16.66%	-	-	79.48%	43.11%
3	PCT อายุรกรรม	-	-	✓		-	-	✓										82.99%	57.20%
	- งานไตเทียม	-	-		◆	-	-	◆		75.00%	83.33%	87.50%	68.96%	100.00%	50.00%	100.00%	100.00%	90.63%	75.57%
	- งานศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือด	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	76.47%	100.00%	80.00%	50.00%	16.66%	-	-	83.33%	57.71%
	- งานห้องส่องกล้องทางเดินอาหาร	-	-	◆		-	-	◆		-	-	100.00%	76.66%	50.00%	0.00%	-	-	75.00%	38.33%
4	PCT กุมารเวชกรรม	-	-	✓		-	-	✓		-	-	100.00%	82.75%	100.00%	85.71%	100.00%	100.00%	100.00%	89.49%
5	กลุ่มงานจิตเวช	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	84.61%	100.00%	80.00%	100.00%	100.00%	-	-	100.00%	88.20%
6	กลุ่มงานรังสีวิทยา	-	-	✓		-	-	✓		-	-	100.00%	66.66%	-	-	100.00%	100.00%	100.00%	83.33%
7	กลุ่มงานทันตกรรม	-	-	✓		-	-	✓		75.00%	42.85%	50.00%	60.00%	100.00%	85.71%	100.00%	0.00%	81.25%	47.14%
8	กลุ่มงานเภสัชกรรม	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	100.00%	100.00%	87.87%	-	-	100.00%	100.00%	100.00%	95.96%
9	กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยาคลินิก	-	-	✓		-	-	✓		60.00%	33.33%	50.00%	50.00%	100.00%	100.00%	100.00%	75.00%	77.50%	64.58%
10	กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู	-	-	✓		-	-	✓										97.22%	80.75%
	- งานกายอุปกรณ์	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	50.00%	100.00%	85.71%	77.77%	66.66%	88.88%	66.66%	91.66%	67.26%
	- งานอาชีพบำบัด	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	50.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	87.50%
	- งานห้องตรวจเวชกรรมฟื้นฟู	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	50.00%	100.00%	100.00%	100.00%	87.50%
11	กลุ่มงานแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก	-	-	✓		-	-	✓		60.00%	62.50%	40.00%	37.50%	100.00%	75.00%	100.00%	100.00%	75.00%	68.75%
12	กลุ่มงานผู้ป่วยอุบัติเหตุและฉุกเฉิน	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	100.00%	85.71%	60.86%	64.28%	60.00%	100.00%	100.00%	87.50%	80.22%
13	งานวิสัญญีพยาบาล	-	-	✓		-	-	✓		-	-	83.33%	83.33%	66.66%	33.33%	-	-	75.00%	58.33%
14	งานห้องผ่าตัด	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	91.66%	100.00%	57.14%	62.50%	25.00%	100.00%	100.00%	90.63%	68.45%
15	งานผู้ป่วยนอก	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	25.00%	100.00%	85.71%	100.00%	50.00%	33.33%	33.33%	83.33%	48.51%
16	กลุ่มการพยาบาล	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	33.33%	100.00%	73.91%	100.00%	78.57%	100.00%	75.00%	100.00%	65.20%



## สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 62 - ก.ย. 63)

ที่	หน่วยงาน	งวดที่ 1		งวดที่ 2		งวดที่ 3		งวดที่ 4		Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
		ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI
17	กลุ่มงานโภชนศาสตร์	-	-	✓		-	-	✓		66.66%	66.66%	50.00%	25.00%	20.00%	20.00%	100.00%	100.00%	59.17%	52.92%
18	กลุ่มงานสุขศึกษา	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	82.60%	100.00%	75.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	89.40%
19	กลุ่มงานสังคมสงเคราะห์	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
20	กลุ่มงานอาชีพเวชกรรม	-	-	✓		-	-	✓		50.00%	30.00%	20.00%	0.00%	-	-	100.00%	100.00%	56.67%	43.33%
21	กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล	-	-		✓	-	-	✓		-	-	-	-	50.00%	50.00%	-	-	50.00%	50.00%
22	กลุ่มงานการเงินและบัญชี	-	-	✓		-	-	✓		-	-	-	-	100.00%	50.00%	100.00%	75.00%	100.00%	62.50%
23	กลุ่มงานพัสดุ	-	-		✓	-	-	✓		100.00%	33.33%	100.00%	57.14%	100.00%	0.00%	100.00%	25.00%	100.00%	28.87%
24	กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์	-	-		✓	-	-	✓		50.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%	20.00%	-	-	83.33%	40.00%
25	กลุ่มงานประกันสุขภาพ	-	-	✓		-	-	✓		-	-	-	-	100.00%	50.00%	100.00%	75.00%	100.00%	62.50%
26	กลุ่มงานเวชกรรมสังคม	-	-	✓		-	-	✓										88.97%	83.42%
	- งาน NCD	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานการพยาบาลชุมชน 1	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	50.00%	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%	50.00%	75.00%	50.00%
	- งานการพยาบาลชุมชน 2	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานการพยาบาลชุมชน 3	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานการพยาบาลยาเสพติดในชุมชน	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานควบคุม ป้องกันโรค และระบาดวิทยา	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานบริการสุขภาพชุมชน	-	-	◆		-	-	◆		83.33%	57.14%	-	-	-	-	0.00%	0.00%	41.67%	28.57%
	- งานเบาหวานและความดันโลหิต	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	50.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	50.00%
	- งานเยี่ยมดูแลผู้ป่วยและครอบครัวต่อเนื่องที่บ้าน ( HOME HEALTH CARE )	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานรักษาพยาบาลชุมชนวัดแคนอก	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานรักษาพยาบาลชุมชนหน่วยคัดกรอง	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานศูนย์ดูแลต่อเนื่อง COC	-	-	◆		-	-	◆		75.00%	90.90%	-	-	-	-	-	-	75.00%	90.90%



## สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 62 - ก.ย. 63)

ที่	หน่วยงาน	งวดที่ 1		งวดที่ 2		งวดที่ 3		งวดที่ 4		Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
		ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI
	- งานส่งเสริมสุขภาพ	-	-	◆		-	-	◆		42.85%	31.81%	-	-	-	-	-	-	42.85%	31.81%
	- งานสุขภาพจิตเวชและจิตเวช	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานสุขภาพภาคประชาชน (อสม.)	-	-	◆		-	-	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
27	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-		✓	-	-	✓		-	-	-	-	50.00%	50.00%	-	-	50.00%	50.00%
28	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ	-	-		✓	-	-	✓		-	-	83.33%	57.14%	100.00%	100.00%	-	-	91.67%	78.57%
29	กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล	-	-	✓		-	-	✓		-	-	-	-	50.00%	42.85%	-	-	50.00%	42.85%
30	เวชนิทัศน์และโสตทัศนศึกษา	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	100.00%	100.00%	66.00%	-	-	100.00%	100.00%	100.00%	88.67%
31	คกก.พัฒนาทรัพยากรบุคคล HRD	-	-		✓	-	-	✓		-	-	0.00%	0.00%	75.00%	40.00%	-	-	37.50%	20.00%
32	คกก.บริหารความเสี่ยง	-	-	✓		-	-	✓		100.00%	50.00%	87.50%	60.86%	-	-	-	-	93.75%	55.43%
33	คกก.ผู้ทำหน้าที่พิธีกร	-	-	✓		-	-	✓		-	-	-	-	100.00%	100.00%	-	-	100.00%	100.00%
	รวม	-	-	26	7	-	-	33	0	47.32%	32.77%	58.52%	45.21%	60.76%	43.42%	55.56%	44.19%	83.73%	64.03%

3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
0%	78.78%	0%	100%

## สรุป

- 1) ไตรมาสที่ 2 (ต.ค. 62 - มี.ค. 63) มี 26 หน่วยงาน ที่ส่งสรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 คิดเป็น 78.78% (26/33)
- 2) ไตรมาสที่ 4 (ต.ค. 62 - ก.ย. 63) มี 33 หน่วยงาน ที่ส่งสรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 คิดเป็น 100% (33/33)
- 3) สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 ในภาพรวมโรงพยาบาล
  - คำนวณจากหน่วยงานที่เขียนแผนปฏิบัติการส่งมาทั้งหมด 33 หน่วยงาน
  - 1) ดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ที่ได้วางแผนไว้ คิดเป็น 83.73%
  - 2) ดำเนินการสำเร็จตามตัวชี้วัดที่กำหนด คิดเป็น 64.03%



ประเด็นปัญหาที่พบ

- 1) หน่วยงานที่ส่งข้อมูลมา มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง โครงการ/กิจกรรม หรือ ตัวชี้วัด
- 2) หน่วยงานที่จัดทำ Action Plan มีการยกเลิกกิจกรรมหรือไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่ตั้งไว้ได้เนื่องจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
- 3) หน่วยงานมีการรายงานข้อมูลไม่ตรงกับสถานการณ์จริงกับการปฏิบัติงาน หรือ รายงานข้อมูลไม่ตรงกับเป้าหมายที่ตั้งไว้



สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 รอบ 12 เดือน

Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI
47.32%	32.77%	58.52%	45.21%	60.76%	43.42%	55.56%	44.19%	83.73%	64.03%