



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า งานนิติการ โทรศพท์ ๐ ๒๕๒๘ ๔๔๖๗ ต่อ ๑๐๖๒๑

ที่ นน ๑๐๓๓๒/๑๐๑/ ๙.๘.๙๖

วันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งเวียนมาเมื่อแนวปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน

เรียน รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน และหัวหน้าหอผู้ป่วยทุกท่าน

ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) โดยการประเมินหน่วยงานเป้าหมายด้วยแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ ตาม MOIT ๒๒ กำหนดให้หน่วยงานมีแนวปฏิบัติที่เคราะห์สิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีของผู้ปฏิบัติงาน และรายงานการป้องกันและการแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน ไปยังศูนย์ประสานการป้องกันและการแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน (ศปคพ.) อย่างเคร่งครัด

โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า ได้ดำเนินการจัดทำคู่มือแนวปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงานของหน่วยงาน โดยมุ่งหมายให้บุคลากรในหน่วยงานทุกคน ไม่ว่าจะอยู่ในสถานะใด ได้รับการปฏิบัติตด้วยความเคารพในศักดิ์ศรี และปราศจากการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน และเพื่อให้บรรลุตามมาตรการดังกล่าว จึงขอให้บุคลากรทึกคนในหน่วยงานถือปฏิบัติตามมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

(นางณิชาภา สวัสดิกานนท์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระนั่งเกล้า



คู่มือแนวปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิด

หรือคุกคามทางเพศในการทำงานของหน่วยงาน



โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

ต.บางกระсто อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี

## คำนำ

ด้วยโรงพยาบาลพระนั่งเกล้าได้มีการประกาศเจตนาเริ่มการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน เพื่อการส่งเสริมความเท่าเทียมกันระหว่างบุคคล และสร้างองค์กรที่ปราศจากการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน ด้วยการปฏิบัติต่อกันอย่างให้เกียรติและเคารพซึ่งกันและกันและไม่กระทำการที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน ลูกจ้าง และบุคคลที่เกี่ยวข้องในการติดต่อประสานงานหรือดำเนินงานร่วมกับโรงพยาบาลพระนั่งเกล้า จึงได้จัดทำคู่มือแนวปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงานของหน่วยงาน ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ได้ประกาศเจตนาเริ่มต้นไว้

โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า

## สารบัญ

- |  |   |
|--|---|
| ๑. ที่มา   | ๑ |
| ๒. รูปแบบและผลกระทบของการสั่งลงทะเบียนหรือคุกคามทางเพศ                               | ๓ |
| ๓. แนวคิดในการกำหนดแนวทางการจัดการกับปัญหาการสั่งลงทะเบียนหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน | ๔ |
| ๔. มาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสั่งลงทะเบียนหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน        | ๕ |
| ๕. แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการสั่งลงทะเบียนหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน     | ๗ |
| ๖. หน่วยงานรับเรื่องร้องทุกข์ภายในหน่วยงาน   | ๘ |

## มาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุรঙค์ความไม่เสมอภาคในทางเพศในการทำงาน

\*\*\*\*\*

### a. ที่มา

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพัฒนาบัณ รวมถึงฉบับปัจจุบันปีพุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้กำหนดบทตักษิรให้กับศักดิ์คริความเป็นมนุษย์ สิทธิ เศรษฐา และความเสมอภาคของประชาชนชาวไทย ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดๆ ก็ตามได้รับความคุ้มครองโดยเสมอภาค นอกจากนั้น การที่ประเทศไทยได้เข้าเป็นภาคีอนุสัญญาว่าด้วยการขัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women - CEDAW) ส่งผลให้ประเทศไทย มีข้อกฎหมายในการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนของสตรี คุ้มครองและพิทักษิสิทธิสตรี เพื่อให้เกิดความเท่าเทียม และความเป็นธรรมทางสังคมบนพื้นฐานในเรื่องเพศ โดยมุ่งให้เกิดความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ของหญิงและชาย ทั้งนี้ไม่ให้กระทำการเลือกปฏิบัติโดยเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงเงื่อนไขในเรื่องเพศ และยังให้มี การส่งเสริมความเสมอภาคหญิงชาย ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต้องนำไปใช้ในการดำเนินนโยบาย และพิศทางการดำเนินงาน.

พระราชบัญญัติส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่างเพศ พ.ศ. ๒๕๔๘ เป็นสิ่งที่แสดงถึงความมุ่งมั่น ของประเทศไทยในการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศ โดยกำหนดการห้ามการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ระหว่างเพศ อันหมายถึงการกระทำการหรือไม่กระทำการใด อันเป็นการแปรเปลี่ยน กีดกัน หรือจำกัดสิทธิ ประโยชน์ใด ๆ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยปราศจากความชอบธรรม เพราะเหตุที่บุคคลนั้นเป็นเพศชาย หรือเพศหญิง หรือมีการแสดงออกที่แตกต่างจากเพศโดยเกณฑ์

การเลือกปฏิบัติตัวโดยเหตุแห่งเพศเป็นสถานะทางเพศ ซึ่งเป็นความรุนแรงทางเพศที่แสดงออกในรูปการแปรเปลี่ยน กีดกัน โดยมีเรื่องเพศเป็นประเด็นหลัก เป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผู้อุปถัมภ์ทั้งทางร่างกายและจิตใจ เกิดขึ้นได้ในทุกสถานที่ทั้งในครอบครัว สถานบัน การศึกษา สถานที่ท่องเที่ยว หรือเมืองและสถานที่ทำงาน หนึ่งในปัญหาเหล่านี้ คือ การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในที่ทำงานหรือเกี่ยวนโยบายจากการทำงานที่สามารถเกิดขึ้นได้กับทุกคน ทั้งชาย หญิง และบุคคล ที่แสดงออกแตกต่างจากเพศโดยเกณฑ์ เกิดจากการกระทำการใดของนายจ้าง ผู้บังคับบัญชา เพื่อบร่วมงาน หรือผู้ที่ติดต่อประสานงานด้วย สิ่งเหล่านี้เป็นการละเมิดสิทธิส่วนตัวในเรื่องเชิงทางเพศ และสิทธิในการทำงาน ที่บุคคลควรได้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม รวมทั้งยังเป็นการขัดขวางโอกาสต่างๆ ในการทำงาน ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นการเลือกปฏิบัติตัวโดยเหตุแห่งเพศ

ปัจจุบันประเทศไทยมีกฎหมายที่ก่อสร้างถึงการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ ได้แก่ พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายอาญา (ฉบับที่ ๖๖) พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายอาญา มาตรา ๓๙๙ กำหนดให้การรังแก ชั่นเหง คุกคาม หรือกระทำให้ได้รับความบั่นอย่างรุนแรง หรือตื่นรำคาญ ต้องรวางโทษปรับไม่เกิน ๕,๐๐๐ บาท และหากกระทำในสาธารณสถาน ต้องน้ำ สารกำนัล หรือสอยไปในทางล่วงเกินทางเพศ รวมทั้งหากกระทำโดยผู้บังคับบัญชา นายจ้าง หรือผู้มีอำนาจหน้าที่ ต้องรวางโทษจำคุกไม่เกิน ๑ เดือน ปรับไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ สำนักงานล่วงละเมิดหรือ

อุกคามทางเพศในการทำงานในส่วนของภาคเอกชน ได้แก่ พระราชนูญตีคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๔๕ คุ้มครองแรงงานในระบบ ที่ห้ามมิให้นายจ้าง หัวหน้างาน ผู้ควบคุมงาน หรือผู้ดูแลงานกระทำการส่อไปในทางเพศ ทุกความ หรือก่อความเดือดร้อนรำคาญทางเพศต่อลูกจ้าง ส่าหรับรัฐวิสาหกิจ มีประกาศ กมธกรรมการรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการทำงานในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๔๘ ที่ออกตามความในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๙ คุ้มครองหนังงานรัฐวิสาหกิจ ที่ห้ามมิให้นายจ้าง ผู้ซึ่งเป็นหัวหน้างาน ผู้ควบคุมงาน หรือผู้ดูแลงานกระทำการส่อไปในทางเพศต่อลูกจ้าง และในส่วนของข้าราชการพลเรือน มีพระราชบัญญัติ ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๔๙ และกฎ ก.พ. ว่าด้วยการกระทำการอันเป็นการล่วงละเมิดหรือ คุกคามทางเพศ พ.ศ. ๒๕๔๙ กำหนดการกระทำการอันเป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศไว้ ซึ่งเป็น การคุ้มครองข้าราชการพลเรือน เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐที่อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการ พลเรือน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประเทศไทยจะมีกฎหมายในเรื่องนี้อยู่ แต่สถานการณ์ของการล่วงละเมิดหรือ คุกคามทางเพศก็ยังเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการศึกษาของคณะกรรมการ ธรรมธรรม ระบุว่า “สถานการณ์การคุกคามทางเพศในสังคมไทยที่ความรุนแรงมากขึ้น ในขณะเดียวกันเหตุการณ์ผู้หญิงทำงาน ในทุกสาขาอาชีพ ถูกลวนลามทางเพศในรูปแบบต่าง ๆ ก็ยังคงเกิดขึ้นอยู่ทุกวัน ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๐ พบว่า จำนวนผู้หญิงที่เคยประสบการณ์ถูกคุกคามทางเพศในรูปแบบต่าง ๆ โดยมักถูกใช้จากสามก๊กที่สุด รองลงมา คือ ถูกลวนลาม แต่ซึ่ง ถูกเนื้อต้องด้า และอันดับสุดท้าย คือ ถูกชวนถูกรบกวนโดย ลูกน้อง ด้วยสายตา ถูกชวนไปมีเพศสัมพันธ์ ผู้หญิงที่มีประสบการณ์ถูกคุกคามทางเพศเหล่านี้ กล่าวว่า หัวหน้างาน เป็นผู้กระทำการลวนลามทางเพศอยู่ในอันดับต้น รองลงมา คือ เพื่อนร่วมงาน ผู้มาติดต่องาน ลูกค้า คุณงาน การโรง และพนักงานรักษาความปลอดภัย”<sup>๗</sup> นอกจากนี้ ในการสำรวจสถานการณ์ปัญหาการล่วงละเมิด ทางเพศในหน่วยราชการไทย ของนางสาวสุวรรณยา บุต看待ร ระบุว่า “สถานการณ์ปัญหาการล่วงละเมิด ทางเพศในหน่วยงานราชการไทยที่คุณเมื่อนั่งตัว แต่ในความเป็นจริงแล้วยังคงมีเหตุการณ์การล่วงละเมิด ทางเพศในหน่วยงานเกิดขึ้นแต่เรื่องราวกลับไปไม่ถึงกระบวนการสอบสวน...”<sup>๘</sup>

<sup>๗</sup> ยกเว้น ธรรมธรรม, รายงานโครงการศึกษาวิจัยการฟ้องร้องคดีคุกคามทางเพศในส่วนราชการ กรณีศึกษาสถานภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (นราภิราษฎร์พิคอล, ๒๕๕๒), หน้า ๗๔.

<sup>๘</sup> สุวรรณยา บุต看待ร, การล่วงละเมิดทางเพศในหน่วยงานราชการไทย : ปัญหาและนโยบายในการป้องกันและแก้ไข ศึกษานิพนธ์ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๕๒.

## ๒. รูปแบบและผลกระทบของการสั่งกระทำการถ่วงดับคุกคามทางเพศ

จากรายงานการประเมินสถานการณ์ปัญหาการคุกคามหรือก่อความเดือดร้อนรำคาญทางเพศในที่ทำงาน หรือเนื่องจากงานในองค์กรภาครัฐ ซึ่งกรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัวได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดลจัดทำขึ้น พบว่า การสั่งกระทำการถ่วงดับคุกคามทางเพศมี ๒ แบบ คือ

๑. “การก่อความเดือดร้อนรำคาญทางเพศในที่ทำงาน หรือการสร้างบรรยากาศอันเป็นปฏิปักษ์ หรือ ไม่พึงประดิษฐา (hostile environment sexual harassment)” ได้แก่ การให้ความเชื่อ การวิพากษ์วิจารณ์รูปร่างหน้าตา ฯลฯ พูดคลอกคลาน ก้าวเดิน ดูหมิ่นเหยียดหยามในการเป็นหญิง ความเป็นชาย หรือเพศสภาพอื่น รวมถึงสัมผัสดังทางเพศ หรือแสดงถึงภัยคุกคามทางกิริยา เช่น มองด้วยสายตา โถมเลีย ส่งจุน ผิวปาก ขับมือถือแขน ถูกเนื้อต้องด้า หรือการแสดงสิ่งของ ภาค จดหมาย เช่น ภาพลามก ปฏิทินโป๊เปลือย จดหมายอิเลคทรอนิกส์ ภาพหน้าจอคอมพิวเตอร์ เป็นต้น”

๒. “การใช้ประโยชน์หรือโท baz จาก “งาน” เพื่อแลกเปลี่ยนให้ได้มาซึ่งความพึงใจทางเพศสัมพันธ์ (Quid pro quo sexual harassment หรือ this for that)“ การสั่งเกินคุกคามทางเพศนี้คือ เป็นการสั่งเกินทางเพศโดยตรงเห็นได้ชัดเจนที่สุดรูปแบบหนึ่ง ใช้การแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ หรือการใช้อำนาจให้คุณให้โทษ เพื่อให้ได้มาซึ่งความพึงพอใจทางเพศสัมพันธ์ ออาทิ การร่วมประเวณี การลับผัสเนื้อตัว ร่างกาย หรือ การกระทำอื่นใดทางเพศ การสั่งกระทำการถ่วงดับคุกคามทางเพศนี้ มักเป็นการกระทำของผู้มีอำนาจจัดการกำกับ ผู้ที่ด้อยอำนาจ.....”<sup>๔</sup>

ซึ่งการสั่งกระทำการถ่วงดับคุกคามทางเพศในรูปแบบที่สองนี้ แม้ถูกฝ่ายอื่นยอม หรือตกลอยู่ในภาวะข้ายอ่อน หรือยอมเข้าขัน ถือว่าเป็นการสั่งกระทำการถ่วงดับคุกคามทางเพศ เมื่อจากมีการนำผลประโยชน์ ของหน่วยงานเป็นสิ่งแลกเปลี่ยน ซึ่งขัดหลักธรรมาภิบาลในการบริหาร ส่งผลกระทบต่อทั้งบุคคลและหน่วยงาน รวมถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตลอดจนภาพลักษณ์ของหน่วยงาน

สำหรับผลกระทบของการสั่งกระทำการถ่วงดับคุกคามทางเพศ จากการศึกษาขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศระบุว่า “การถูกคุกคามทางเพศมีผลต่อสุขภาพและอารมณ์ ผู้ถูกกระทำจะมีความเครียด มีอาการปวดศีรษะ วิตกกังวล สูญเสียความภาคภูมิใจในตนเอง ผลกระทบจากการถูกคุกคามทางเพศ ไม่เพียงแต่สั่นคลอนด้วยความของผู้ถูกกระทำ แต่ยังมีผลกระทบต่อการทำงาน เกิดความตึงเครียดในที่ทำงาน ผลกระทบต่อสุขภาพ ไม่อาจต้องขาดงานบ่อย เนรภัยผู้ถูกกระทำจะหนีกเลี่ยงการประชุมที่มีผู้บุรุษหรือหัวหน้า งานที่กระทำการคุกคามทางเพศอยู่ด้วย และหลีกเลี่ยงการพบปะลูกค้าที่กระทำการคุกคามทางเพศ

“ซึ่งเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อกระบวนการการทำงานในองค์กร ประสิทธิภาพการทำงานและคุณภาพของงานอย่างมาก และหากมีการคุกคามทางเพศเกิดขึ้นในที่ทำงานบ่อยๆ ย่อมเป็นตัวชี้วัดว่าสังคมไม่มีความเสมอภาคอย่างชัดเจน”<sup>๕</sup>

<sup>๔</sup> นางฤทิ แห่งดาว, รายงานการประเมินสถานการณ์ปัญหาการสั่งกระทำการถ่วงดับคุกคามทางเพศในที่ทำงาน หรือเมืองจากงานในองค์กรภาครัฐ (คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล, ๒๕๖๐), หน้า ๑๐.

<sup>๕</sup> เพื่อเดิมพัน, หน้า ๘๐

<sup>๖</sup> กนกวรรณ ธรรมรงค์, รายงานโครงการศึกษาวิเคราะห์ การต่อสู้ภาคประชาสังคมเพื่อยุติการคุกคามทางเพศในที่ทำงาน กรณีศึกษาในภาคแรงงานชุมชนภาคใต้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน), มหาวิทยาลัยมหิดล, ๒๕๖๐) หน้า ๙

### ๓. แนวคิดในการกำหนดแนวทางการจัดการกับปัญหาการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศในการทำงาน

การส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศในการทำงานเป็นเรื่องที่มีจุดเด่นทางเพศเข้ามามากขึ้น นักมีประเดิ่นเกี่ยวโยงกับความสัมพันธ์เชิงชำนาญในการให้คุณ ให้ไทยในหน้าที่การงานระหว่างผู้กระทำและผู้ถูกกระทำ อีกทั้ง การที่สังคมไทยยังไม่ตระหนักรู้ปัญหาดังกล่าว ยังคงว่าเป็นเรื่องน่าอับอายและซ้ำเติบ ผู้ถูกกระทำ จึงทำให้ผู้ถูกกระทำไม่กล้าทูดถือเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น และอาจมีผู้กระทำ สยแสหัวใจปัญหาการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศในการทำงานยังเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการแก้ปัญหานี้ความยากลำบากมากขึ้น

งานวิจัยเกี่ยวกับการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศหลายเรื่ม ได้แก่ รายงานการประเมินสถานการณ์ปัญหาการส่งผลกระทบต่อคุณ หรือก่อความเดือดร้อนรำคาญทางเพศในที่ทำงาน หรือเมืองจากงานในองค์กรภาครัฐ โดยกรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัวและมหาวิทยาลัยทั่วถล การคุกคามทางเพศในที่ทำงาน โดยบุคคลอิสระ ภัยจนอักษร รายงานการวิจัย เรื่องการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องของการด่มสุรา กับความรุนแรงในการทำงาน โดยรองศาสตราจารย์บุญเสริม หุตจะแพทัย จำนำหารวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช การส่งผลกระทบทางเพศในหน่วยงานราชการไทย : ปัญหาและนโยบายในการป้องกันและแก้ไข โดยนางสาวสุวรรณยา พุฒิเพชร ได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดการกับการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศในการทำงาน ที่คล้ายคลึงกัน ดังนี้ ๑) การทำความสะอาดองค์กร และสร้างค่านิยมใหม่ที่ไม่ยอมรับเรื่องการส่งผลกระทบ หรือคุณภาพทางเพศ ๒) การกำหนดให้เป็นข้อห้ามหนึ่งในประมวลคุณธรรมและจริยธรรมของหน่วยงาน ๓) การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพฤติกรรมที่เข้าข่ายการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศ ๔) มีกฎหมายเพื่อป้องปรามโดยเฉพาะ ๕) มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน สร้างกลไกในการรองรับปัญหา ๖) มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง ๗) มีช่องทางและชั้นตอนการร้องเรียนที่ชัดเจน โดยปกปิดชื่อผู้ร้องเรียน เป็นความลับ และมีการบันทึกข้อมูลการแก้ไขปัญหา และ ๘) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องรับผิดชอบในการป้องกันและแก้ไขการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศ

จากการศึกษาแนวทางปฏิบัติในต่างประเทศ พบว่ามีการสอดแทรกประเด็นการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศไว้ในกฎหมายต่าง ๆ เช่น กฎหมายแรงงาน กฎหมายอาญา หรือกฎหมายเกี่ยวกับความเท่าเทียมทางเพศแล้ว และหลายประเทศได้จัดทำมาตราการ/แนวปฏิบัติ (code of conduct) เพื่อจัดการกับปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นภายในหน่วยงาน เช่น องค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization - ILO) องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (Japan International Cooperation Agency - JICA) มหาวิทยาลัยอิอร์ค ประเทศไทยซึ่งกุญช มหาวิทยาลัยน้อมด้น ประเทศไทย ที่รับผิดชอบ เป็นต้น

ทั้งนี้ การกำหนดมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการส่งผลกระทบต่อคุณภาพทางเพศ ในการทำงาน ก่อนการเข้าสู่กระบวนการทางวินัย ต้องให้ผู้ถูกกระทำเป็นศูนย์กลาง โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้ถูกกระทำ มีการบานการจัดการปัญหาที่เป็นมิติ ไม่สร้างความอับอายแก่ผู้ถูกกระทำ และผู้ถูกกระทำ มีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ พยาน และผู้กระทำ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสีย ต่อความสัมพันธ์ในการทำงานของทั้งสองฝ่าย หน่วยงาน/องค์กรควรเน้นการสร้างสภาพแวดล้อม แบบบรรยายภาพที่ดีในการทำงาน สร้างความมารยาทด้วย สร้างวัฒนธรรมการเคารพไม่岐视สิ่งใดสิ่งหนึ่งและกัน

และไม่ยอมรับการกระทำที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ ซึ่งจะเป็นการป้องกันปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศอีกทางหนึ่ง

#### ๔. มาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน

๑. หน่วยงานต้องมีการประกาศเจตนารณรงค์เป็นลายลักษณ์อักษร (เช่น ประกาศ คำสั่ง) โดยเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน

๒. หน่วยงานต้องมีการจัดทำแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน ที่ครอบคลุมบุคลากรทุกคนที่ทำงานในหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งผู้ที่ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน เช่น นักศึกษา นักศึกษาฝึกงาน ผู้รับจ้าง ฯลฯ โดยให้บุคลากรในหน่วยงานได้มีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และยอมรับ รวมทั้งต้องประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความตระหนักรถูกต้องของบุคลากรทุกคนในหน่วยงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

๓. หน่วยงานต้องแสดงเจตนารณรงค์อย่างจริงจังในการส่งเสริมความเท่าเทียมกันระหว่างบุคคล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติต่อกันอย่างให้เกียรติและเคารพซึ่งกันและกัน โดยเน้นการป้องกันปัญหาเป็นพื้นฐาน ควบคู่กับการปรับเปลี่ยนทัศนคติเกี่ยวกับพฤติกรรมทางเพศ รวมทั้งกำหนดให้เป็นประเด็นหนึ่งในหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ

๔. หน่วยงานต้องเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพฤติกรรมการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ และแนวทางในการแก้ไขในการนี้ที่มีปัญหาเกิดขึ้น และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี โดยคำนึงถึงเรื่องที่นักศึกษาสูงสุดกระบวนการทางวินัยความก精神文明ที่หน่วยงานนั้นถือปฏิบัติอยู่

๕. หน่วยงานต้องกำหนดกลไกการร้องทุกข์ภายในหน่วยงาน (เช่น ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย หรือกลุ่มคุ้มครองจริยธรรม)

๖. การแก้ไขและจัดการปัญหาอาจใช้กระบวนการอย่างไม่เป็นทางการ เช่น การพูดคุยกับอย่างเป็นมิตร การประนองข้อพิพาท ฯลฯ เพื่อยุติปัญหา หากกระบวนการไม่เป็นทางการไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ จึงจะเข้าสู่กระบวนการทางวินัยความก精神文明ที่หน่วยงานนั้นถือปฏิบัติอยู่

๗. การแก้ไขและจัดการปัญหาต้องดำเนินการอย่างจริงจังโดยทันทีและเป็นไปตามเวลาที่กำหนดในแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดและคุกคามทางเพศในการทำงาน และต้องเป็นความลับ เว้นแต่คู่กรณีทั้งสองฝ่ายยินดีให้เปิดเผย รวมทั้งให้ความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย เท่าเทียมกัน กรณีที่ขยายเวลาออกไป ต้องมีเหตุผลที่ดีพอ

๘. กรณีมีการร้องเรียนหรือการรายงานเรื่องนี้ ให้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- ให้หัวหน้าหน่วยงานดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริง จำนวนไม่เกิน ๕ คน ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการที่มีตำแหน่งสูงกว่าคู่กรณี บุคคลจากหน่วยงานต้นสังกัด ของคู่กรณี โดยมีตำแหน่งไม่ต่ำกว่าคู่กรณี โดยต้องมีบุคคลที่มีเหตุเดียวกับคู่กรณีทางอาชญากรรม และให้มีบุคคลที่ไม่เดียวกับคู่กรณีไว้วางใจเข้าร่วมรับฟังในการสอบข้อเท็จจริงได้ เผื่อจะในการมีการสอบปากคำคู่กรณี

- ให้กิจกรรมคุ้มครองจริยธรรมดำเนินการสอบข้อเท็จจริง  
ทั้งนี้ ให้รายงานผลต่อหัวหน้าหน่วยงาน และหากต้องมีการดำเนินการทางวินัย ขอให้คณะกรรมการนำข้อมูล  
เสนอผู้บังคับบัญชา ประกอบการดำเนินการทางวินัย

๙. หน่วยงานต้องมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้เป็นพยาน เมื่อมีการร้องเรียนแล้ว  
ผู้ร้องเรียนและผู้เป็นพยานจะไม่ถูกดำเนินการใด ๆ ที่กระทบต่อหน้าที่การงานหรือการดำรงชีวิต  
หากจำเป็นต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ร้องเรียนและผู้เป็นพยาน รวมถึงข้อร้องขอ  
ของผู้เสียหาย ผู้ร้องเรียน หรือผู้เป็นพยาน ควรได้รับการพิจารณาจากบุคคลหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ  
ตามความเหมาะสม และหน่วยงานต้องให้การคุ้มครองผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง

๑๐. หน่วยงานต้องมีมาตรการคุ้มครองผู้ถูกกล่าวหา โดยในระหว่างการร้องเรียน ห้ามกล่าว  
ผู้ถูกกล่าวหาว่าหมายความว่า ต้องให้ความเป็นธรรมและให้ได้รับการปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลอื่น และต้องมีการ  
ให้โอกาสผู้ถูกกล่าวหาในการชี้แจงแก้ข้อกล่าวหาอย่างเต็มที่ รวมทั้งสิทธิในการแสดงเอกสาร/พยานหลักฐาน  
แก้ข้อกล่าวหา

๑๑. หน่วยงานต้องรายงานผลการดำเนินงานตามแบบปฏิบัติ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา  
การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงานอย่างต่อเนื่อง สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ให้รายงาน  
ต่อผู้บริหารด้านการเสริมสร้างบทบาทหญิงชาย (Chief Gender Equality Officer: CGEO) และให้เจ้าหน้าที่  
ศูนย์ประสานด้านความเสมอภาคระหว่างหญิงชาย (Gender Focal Point: GFP) ติดตามการดำเนินงานตาม  
มาตรการฯ สำหรับการรายงานผลการดำเนินงานให้รายงานไปยังศูนย์ประสานการป้องกันและแก้ไขปัญหา  
การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน (ศปคพ.) กรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว ภายใน  
วันที่ ๓๑ ตุลาคม ของทุกปี

๑๒. ศูนย์ประสานการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการ  
ทำงาน (ศปคพ.) กรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานหน่วยงาน  
ทั้งภาครัฐและเอกชน ในการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการ  
ทำงาน และติดตามผลการดำเนินงานตามมาตรการฯ โดยรายงานต่อกomitee สำเริมความเท่าเทียม  
ระหว่างเพศ (คณะกรรมการ สพพ.) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

## แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน

แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน ขัดทำขึ้นตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีครั้งแรก เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๕๔ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากร ในหน่วยงานทุกคนไม่ว่าอยู่ในสถานะใดได้รับการปฏิบัติตัวโดยความเคารพในศักดิ์ศรี และปราศจากการถูกล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน ทุกคนต้องรับผิดชอบในการกระทำและปฏิบัติตามแนวปฏิบัตินี้ โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า จะสร้างและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ปราศจากการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ” ด้วยการสร้างความตระหนัก การสร้างความรู้ความเข้าใจ การ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้น และจะดำเนินการเมื่อเกิดกรณีการร้องเรียนเรื่อง การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ อย่างทันท่วงที รวมทั้งการจัดสภาพแวดล้อมและมาตรการต่าง ๆ เพื่อลด ความเสี่ยงที่จะทำให้เกิด การล่วงละเมิดคุกคามทางเพศขึ้น

### การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ คือ

การกระทำใดๆ หรือพฤติกรรมที่ส่อไปในทางเพศที่เป็นการบังคับ การใช้อำนาจที่ไม่พึงประณดาด้วยว่าจาก ข้อความ ทำทาง แสดงด้วยเสียง รูปภาพ เอกสาร ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือสิ่งของ ตามก่อนการเกี่ยวกับเพศ หรือกระทำอย่างอื่นในทำนองเดียวกันโดยประการที่น่าจะทำให้ผู้อื่นได้รับความ เดือดร้อนรำคาญ ได้รับความอับอาย หรือรู้สึกว่าถูกเหยียดหยาม และให้หมายรวมถึงการติดตาม รังควานหรือ การกระทำใดที่ก่อให้เกิดบรรยายคำไม่ปลดด้วยทางเพศ โดยเฉพาะจากการสร้างเงื่อนไข ซึ่งมีผลต่อการ จ้างงาน การสรรหา หรือการแต่งตั้ง หรือผลกระทบอื่นใดต่อผู้เสียหายทั้งในหน่วยงานของรัฐ และเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษา

### พฤติกรรมที่พึงปฏิบัติเพื่อป้องกันปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ

- บุคลากรของหน่วยงานควรให้เกียรติเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา
- บุคลากรของหน่วยงานควรลดความเสี่ยงจากปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ เช่น แต่งกายให้เหมาะสม หลีกเลี่ยงการอยู่ในที่ลับตาหรือทำงานสองต่อสองกับผู้บังคับบัญชา/ ผู้ที่ไม่สนิทสนม/ เพศตรงข้าม หรือมีผู้ที่ไว้ใจอยู่ด้วยในกรณีถูกเรียกเข้าพบหรือรับมอบหมายงานนอกเวลา ทำงาน เป็นต้น
- บุคลากรของหน่วยงานควรช่วยสอดส่องและรายงานพฤติกรรมการล่วงละเมิดคุกคาม ทาง เพศเกิดขึ้นในหน่วยงานต่อบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ควร หากมีปัญหาดังกล่าว เกิดขึ้นกับ เพื่อนร่วมงาน และควรให้คำปรึกษา รวมทั้งช่วยเหลือแก่เพื่อนร่วมงานด้วย

- ผู้บังคับบัญชาทุกรายต้องทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี และมีหน้าที่โดยตรงในการป้องกัน  
ปัญหาการสั่งละเอียดหรือคุกคามทางเพศในที่ทำงาน
- ในกรณีของผู้บังคับบัญชาเรียกผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานในห้อง โดยเฉพาะนอกเวลา  
ทำงานหรือไปปฏิบัติงานค้างจังหวัด/ค้างประเทศ แบบสองค่อสอง ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบด้วยวิธีอื่น
- บุคลากรควรมีจิตสำนึกรักภักดีครร ภาคภูมิใจในการทำงานของตนเอง เท็นคุณค่า  
การทำงานของตนเองมากกว่าที่จะก้าวหน้าโดยวิธีอื่น

### **พฤติกรรมที่ไม่พึงปฏิบัติเนื่องจากเข้าข่ายเป็นการสั่งละเอียดหรือคุกคามทางเพศ**

การสั่งละเอียดหรือคุกคามทางเพศเป็นเรื่องที่มีข้อบกพร่อง ซึ่งไม่สามารถระบุ  
พฤติกรรมได้อย่างครอบคลุมทั้งหมด อย่างไรก็ตามให้ตระหนักรว่า การกระทำเกี่ยวกับเพศ ซึ่งผู้อุทกกระทาน  
ไม่ต้องการและมีความเดือดร้อนรำคาญ อืดอัด อึบอ่าย ถูกเหยียดหยาม ถือว่าเข้าข่ายการสั่งละเอียด  
หรือคุกคามทางเพศ อาทิ

#### **๑. การกระทำทางสายตา เช่น**

การจ้องมองร่างกายที่ส่อไปในทางเพศ มองขอนได้กระโปรง มองหน้าอกหรือจ้องลงไป  
ที่คอเสื้อ จนทำให้ผู้หญิงมองรู้สึกอึดอัด อับอาย หรือไม่สบายใจ หรือผู้อื่นที่อยู่บริเวณดังกล่าวมีความรู้สึก  
เช่นเดียวกัน เป็นต้น

#### **๒. การกระทำด้วยภาษา เช่น**

- การวิพากษ์วิจารณ์รูปร่าง ทรงตัว และการแต่งกายที่ส่อไปทางเพศ
- การซักชวนให้กระทำการใด ๆ ในที่ลับดา ซึ่งผู้อุทกกระทานทำไม่พึงประสงค์และไม่ต้องการ  
การพูดเรื่องคลอกเกี่ยวกับเพศ

• การเกี้ยวพาราสี พูดจาแพทย์ วิจารณ์ทรงตัว ภาระทางเพศ ภาระทางเพศของบุคคลในที่ทำงาน  
ตามก การเรียกผู้หญิงด้วยคำที่ส่อไปทางเพศ จับกลุ่มวิจารณ์พฤติกรรมทางเพศของบุคคลในที่ทำงาน  
• การสนทนาระเรื่องเพศหรือเพศสัมพันธ์ การแสดงความคิดเห็นต่อรสนิยมทางเพศ  
และการพูดที่ส่อไปในทางเพศ การถามเกี่ยวกับประสบการณ์ความชื่นชอบในเรื่องเพศ การสร้างเรื่องโกหก  
หรือการพูดเรื่องคลอกเกี่ยวกับเพศของผู้อื่น

#### **๓. การกระทำทางกาย เช่น**

- การสัมผัสร่างกายของผู้อื่น การลูบคลำ การถูกระจายผู้อื่นข้างมือทางเพศ  
การพยายามออกสกอร์ต จูบ การหยอกล้อโดยแผล่อนต้องตัว การพยายามออกสกอร์ และการสัมผัสทางกาย  
อื่นๆ ที่ไม่พึงประสงค์ การดึงคุณบันทึก เป็นต้น

• การดูดตื้อโดยที่อีกฝ่ายหนึ่งไม่ส่งตัว การดึงใจให้สัมผัติเกินไป การดื่นเข้ามุมหรือ  
ขวางทางเดิน การพยายามกัดฟัน การดูดปากแบบเขียวหวาน การถ่อมูน การเตียรินฝีปาก การทำท่าน้ำลายหาก  
การทดสอบพฤติกรรมที่ส่อไปในทางเพศโดยใช้มือหรือการเคลื่อนไหวร่างกาย เป็นต้น

## ๔. การกระทำอีน ๆ เช่น

- การแสดงรูปภาพ วิดุ และข้อความที่เกี่ยวข้องกับเพศ รวมทั้งการเปิดภาพไปในที่ทำงานและในคอมพิวเตอร์ของตน

• การแสดงออกที่เกี่ยวกับเพศ เช่น การใช้ปฏิทินไป การเขียนหรือวาดภาพทางเพศ ในที่สาธารณะ การใช้สัญลักษณ์ ที่แสดงถึงอวัยวะเพศ หรือการร่วมเพศ การสื่อข้อความ รูปภาพ สัญลักษณ์ ที่แสดงถึงเรื่องเพศทางอินเทอร์เน็ต เช่น เพชบุ๊ค ไลน์ ฯลฯ เป็นต้น

## ๕. การกระทำทางเพศที่มีการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์

- การให้สัญญาที่จะให้ผลประโยชน์ เช่น ตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ผลการเรียน ทุนการศึกษาอุดหนุน การเลื่อนเงินเดือนหรือตำแหน่ง การต่อสัญญาการทำงาน หากผู้ถูกกล่าวถึงจะเมิดหรือ ถูกคุกกรรมมีเพศสัมพันธ์ เช่น ขอให้ไปค้างคืนด้วย ขอให้มีเพศสัมพันธ์ด้วย หรือขอให้ทำอย่างอื่น ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเพศ เป็นต้น

- การซื้อขายให้เกิดผลในทางลบต่อการจ้างงาน การศึกษา การซื้อขายจะทำร้าย การบังคับให้มีการสัมผัสทางเพศ หรือการพยายามกระทำชำเรา หรือกระทำชำเรา

## สิ่งที่ควรกระทำไม่มีถูกกล่าวถึงจะเมิดหรือคุกกรรมทางเพศ

- แสดงออกทันทีว่าไม่พอใจในการกระทำของผู้กระทำ และถอยห่างจากการล่วงละเมิด หรือคุกกรรมทางเพศนั้น

- ส่งเสียงร้องเพื่อให้ผู้กระทำหยุดการกระทำ และเรียกผู้อื่นช่วย
- บันทึกเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นด้วยการบันทึกเสียง บันทึกภาพหรือภาพถ่าย หรือ ถ่าย Video Clip (หากทำได้)

- บันทึกเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษรทันทีที่เหตุการณ์เกิดขึ้น โดยจดบันทึก วัน เวลา และสถานที่เกิดเหตุ คำบรรยายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ชื่อของพยานและ/หรือบุคคลที่สาม ชื่อผู้ถูกกล่าวถึง หรืออยู่ในเหตุการณ์

- แจ้งปัญหาที่เกิดขึ้นให้บุคคลที่ไว้ใจทราบทันที
- หารือเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับเพื่อนร่วมงานหรือเพื่อน และแจ้งปัญหาที่เกิดขึ้น กับผู้บังคับบัญชา บุคคลหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบด้วยคนเอง โดยอาจให้เพื่อนร่วมงานเป็นที่ปรึกษาหรือ ร่วมไปเป็นเพื่อนกิ้ด

- กรณีผู้ถูกกระทำอายุ/กลัว อาจให้เพื่อนมาแจ้งแทน แต่ต้องได้รับความยินยอม จากผู้ถูกกระทำ

## กระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างไม่เป็นทางการ

การยodicปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกกรรมทางเพศจะใช้กระบวนการการอย่างไม่เป็นทางการ ในการแก้ไขปัญหาเป็นสำคัญมาก

สิ่งที่ผู้ดูแลส่วนกลางเมิดหรือคุกคามทางเพศต้องดำเนินการ

- ในกรณีที่สามารถแก้ไขปัญหาด้วยตนเองได้ให้หอดู/เขียนถึงผู้กระทำเพื่อแจ้งให้ผู้กระทำทราบพฤติกรรมที่ไม่เป็นที่ยอมรับและร้องขอให้หยุดการกระทำ ผู้ถูกกระทำอาจขอให้มีคนอยู่เป็นเพื่อนหรือพูดในนามคนเองได้

- ในกรณีไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ด้วยตนเอง ให้ดำเนินการดังนี้

○ ร้องขอความช่วยเหลือต่อผู้บังคับบัญชาของผู้กระทำ หลังจากเกิดเหตุการณ์ขึ้น และให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการค้นหาข้อเท็จจริง ภายใน ๑๕ วัน หากไม่ดำเนินการใด ๆ ถือว่าผู้บังคับบัญชาละเลยค่าการปฏิบัติหน้าที่

○ ร้องขอหน่วยงานที่รับผิดชอบให้มีบุคคลเป็นผู้ประสานงาน เพื่อช่วยเหลือจัดให้มีการประชุมหารือระหว่างฝ่ายคู่ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำทางยุติอย่างไม่เป็นทางการ หรือผู้ไกล่เกลี่ยช่วยเหลือในการยุติเรื่องดังกล่าว ซึ่งมีกำหนดเวลา ๑๕ วัน เท่านั้นเดียวกัน

สิ่งที่ผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบต้องดำเนินการ

- ให้หัวหน้าหน่วยงานดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริง จำนวน ไม่เกิน ๕ คน ประกอบด้วย ประธานคน哪ที่ทำงานที่มีตำแหน่งสูงกว่าคู่กรณี บุคคลจากหน่วยงานต้นสังกัดของคู่กรณี โดยมีตำแหน่งไม่ต่ำกว่าคู่กรณี โดยอาจมีบุคคลที่มีเพดเดียกับผู้เสียหายไม่น้อยกว่าหนึ่งคน และให้มีบุคคลที่ผู้เสียหายไว้วางใจเข้าร่วมรับฟังในการสอบข้อเท็จจริงได้ หรือให้กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมดำเนินการสอบข้อเท็จจริง ทั้งนี้ ให้รายงานผลต่อหัวหน้าหน่วยงาน และหากต้องมีการดำเนินการทางวินัย ขอให้คณาจัดทำงานนำข้อมูลเสนอผู้บุริหาร ประกอบการดำเนินการทางวินัย

- ตรวจสอบหาข้อเท็จจริงอย่างละเอียดรอบคอบ และแจ้งมาตรการในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้ผู้ร้องทุกข์ทราบภายใน ๓๐ วัน หากดำเนินการไม่เสร็จในกำหนดดังกล่าว ให้ขยายเวลาออกไปได้อีก ๓๐ วัน

- ให้คำแนะนำหรือการสนับสนุนผู้ร้องทุกข์และผู้ถูกกล่าวหาอย่างเท่าเทียมกัน และจะไม่ถือว่าผู้ถูกกล่าวหาไม่มีความผิด จนกว่าข้อกล่าวหาจะได้รับการพิสูจน์ว่ากระทำผิดจริง

- เป็นตัวกลางในการเจรจาแก้ไขปัญหาอย่างไม่เป็นทางการและเป็นการลับ โดยจัดการแก้ไขปัญหาตามความเหมาะสม เช่น เจรจากับผู้กระทำเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีพฤติกรรมการส่วนกลางเมิดหรือคุกคามทางเพศเกิดขึ้นอีก จัดการเจรจาประเมินข้อพิพาทระหว่างคู่ความซึ่งได้รับความยินยอมจากทั้งสองฝ่าย การนำเสนอเรื่องไปยังผู้บังคับบัญชาในระดับสูงขึ้นไป การแยกคู่ความไม่ให้พนปะกันโดยความยินยอมของผู้ถูกกระทำ ฯลฯ

- เมื่อสามารถตกลงกันได้แล้ว ขอให้ทั้งสองฝ่ายลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน เป็นลายลักษณ์อักษร และให้เก็บไว้ในแฟ้มประวัติของทั้งสองฝ่าย

## หน่วยรับเรื่องร้องทุกข์ภายในหน่วยงาน

- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับของผู้กระทำ
- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

## ช่องทาง/วิธีการร้องทุกข์ในหน่วยงาน

- หน่วยงานจัดช่องทางรับเรื่องร้องทุกข์ เช่น เว็บไซต์ กล่องรับเรื่องร้องทุกข์ ศูนย์ป.น.
- ผู้ร้องทุกข์สามารถร้องทุกข์ด้วยตนเอง ทางโทรศัพท์ หรือเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรสารฯ เป็นต้น
- ผู้ร้องทุกข์ควรร้องทุกข์ต่อบุคคลหรือหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งจนกว่าจะเสร็จกระบวนการ หากไม่มีการดำเนินการใด ๆ จึงร้องทุกข์ต่อบุคคลหรือหน่วยงานอื่น

## หน่วยรับเรื่องร้องทุกข์ภายนอก

- ศูนย์ประสานการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน (ศปคพ.) กรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว