

## สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 61 - ก.ย. 62)

ที่	หน่วยงาน	งวดที่ 1		งวดที่ 2		งวดที่ 3		งวดที่ 4		Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
		ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI
1	PCT สูติ-นรีเวชกรรม	✓		✓			✓	✓		100.00%	63.63%	85.71%	71.42%	100.00%	50.00%	100.00%	0.00%	96.43%	46.26%
2	PCT ศัลยกรรม		✓	✓			✓	✓		50.00%	25.00%	95.00%	42.85%	100.00%	14.28%	100.00%	100.00%	86.25%	45.53%
3	PCT ศัลยกรรมกระดูกและข้อ	✓		✓			✓	✓		-	-	91.66%	75.00%	100.00%	16.66%	-	-	95.83%	45.83%
4	PCT อายุรกรรม	✓		✓			✓	✓										86.64%	50.12%
	- งานการติดเชื้อทางกระแสเลือด		◆	◆			✓	◆		-	-	66.66%	33.33%	-	-	-	-	66.66%	33.33%
	- งานไตเทียม		◆		◆		✓	◆		75.00%	80.00%	84.61%	36.66%	60.00%	63.63%	100.00%	100.00%	79.90%	70.07%
	- งานศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือด		◆	◆			✓	◆		100.00%	45.45%	100.00%	33.33%	100.00%	50.00%	-	-	100.00%	42.93%
	- งานห้องส่งกล้องทางเดินอาหาร	◆		◆			✓	◆		-	-	100.00%	83.33%	100.00%	25.00%	-	-	100.00%	54.17%
5	PCT กุมารเวชกรรม	✓		✓			✓	✓		-	-	100.00%	84.37%	100.00%	75.00%	100.00%	100.00%	100.00%	86.46%
6	PCT จักษุวิทยา		✓		✓	✓				66.66%	40.00%	75.00%	68.42%	22.22%	7.14%	0.00%	0.00%	40.97%	28.89%
7	PCT ENT (กลุ่มงานโสต ศอ นาสิก)		✓		✓	✓				-	-	100.00%	80.00%	50.00%	50.00%	0.00%	0.00%	50.00%	43.33%
8	กลุ่มงานจิตเวช	✓		✓			✓	✓		100.00%	84.61%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	-	-	100.00%	94.87%
9	กลุ่มงานรังสีวิทยา	✓		✓			✓	✓		-	-	100.00%	85.71%	100.00%	66.66%	100.00%	100.00%	100.00%	84.12%
10	กลุ่มงานทันตกรรม	✓		✓			✓	✓		100.00%	85.71%	66.66%	66.66%	100.00%	91.66%	100.00%	50.00%	91.67%	73.51%
11	กลุ่มงานเภสัชกรรม	✓		✓			✓	✓		100.00%	75.00%	100.00%	79.16%	100.00%	75.00%	100.00%	100.00%	100.00%	82.29%
12	กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยาคลินิก		✓	✓			✓	✓		100.00%	75.00%	33.33%	33.33%	100.00%	100.00%	100.00%	50.00%	83.33%	64.58%
13	กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู	✓		✓			✓	✓										95.14%	86.25%
	- งานกายภาพบำบัด	◆		◆			✓	◆		100.00%	100.00%	91.66%	50.00%	83.33%	83.33%	100.00%	100.00%	93.75%	83.33%
	- งานกายอุปกรณ์			◆			✓	◆		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	60.00%	100.00%	90.00%
	- งานห้องตรวจเวชกรรมฟื้นฟู	◆		◆			✓	◆		100.00%	100.00%	100.00%	75.00%	66.66%	66.66%	100.00%	100.00%	91.67%	85.42%
14	คลินิกกระจับปวด (Pain Clinic)	✓		✓			✓	✓		100.00%	66.66%	0.00%	0.00%	50.00%	25.00%	100.00%	100.00%	62.50%	47.92%
15	กลุ่มงานแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก	✓		✓			✓	✓		100.00%	100.00%	72.72%	56.25%	66.66%	66.66%	100.00%	100.00%	84.85%	80.73%

## สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 61 - ก.ย. 62)

ที่	หน่วยงาน	งวดที่ 1		งวดที่ 2		งวดที่ 3		งวดที่ 4		Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
		ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI
16	กลุ่มงานผู้ป่วยอุบัติเหตุและฉุกเฉิน		✓	✓			✓	✓		100.00%	100.00%	83.33%	40.00%	100.00%	66.66%	100.00%	100.00%	95.83%	76.67%
17	งานวิสัญญีพยาบาล	✓		✓			✓	✓		-	-	100.00%	100.00%	80.00%	54.54%	-	-	90.00%	77.27%
18	งานห้องผ่าตัด	✓		✓			✓	✓		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	85.71%	57.14%	85.71%	85.71%	92.86%	85.71%
19	งานผู้ป่วยนอก	✓		✓			✓	✓		100.00%	60.00%	100.00%	54.54%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	78.64%
20	กลุ่มการพยาบาล	✓		✓			✓	✓		100.00%	63.63%	90.90%	76.47%	87.50%	63.88%	100.00%	50.00%	94.60%	63.50%
21	กลุ่มงานโชนศาสตร์	✓		✓			✓	✓		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	33.33%	100.00%	100.00%	100.00%	83.33%
22	กลุ่มงานสุขศึกษา		✓	✓			✓	✓		87.50%	88.00%	100.00%	50.00%	100.00%	66.66%	100.00%	100.00%	96.88%	76.17%
23	กลุ่มงานสังคมสงเคราะห์	✓			✓		✓	✓		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
24	กลุ่มงานอาชีพเวชกรรม	✓			✓		✓	✓		100.00%	60.00%	100.00%	100.00%	25.00%	25.00%	100.00%	100.00%	81.25%	71.25%
25	กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล		✓	✓			✓	✓		-	-	-	-	100.00%	16.66%	-	-	100.00%	16.66%
26	กลุ่มงานการเงินและบัญชี	✓		✓			✓	✓		-	-	-	-	100.00%	100.00%	100.00%	25.00%	100.00%	62.50%
27	กลุ่มงานบริหารทั่วไป		✓		✓		✓	✓		-	-	0.00%	0.00%	100.00%	100.00%	-	-	50.00%	50.00%
28	กลุ่มงานพัสดุ		✓	✓		✓		✓		100.00%	50.00%	100.00%	100.00%	75.00%	0.00%	100.00%	100.00%	100.00%	83.33%
29	กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์		✓	✓			✓	✓		100.00%	50.00%	100.00%	83.33%	100.00%	20.00%	-	-	100.00%	51.11%
30	กลุ่มงานประกันสุขภาพ	✓		✓			✓	✓		-	-	-	-	100.00%	100.00%	100.00%	75.00%	100.00%	87.50%
31	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ		✓	✓			✓	✓		-	-	40.00%	40.00%	-	-	-	-	40.00%	40.00%
32	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ	✓		✓			✓	✓		-	-	100.00%	33.33%	100.00%	100.00%	-	-	100.00%	66.67%
33	กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน	✓		✓			✓	✓		100.00%	100.00%	75.00%	13.33%	100.00%	44.44%	-	-	91.67%	52.59%
35	กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล	✓		✓			✓	✓		-	-	-	-	80.00%	77.77%	-	-	80.00%	77.77%
34	กลุ่มงานเวชระเบียนและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร		✓		✓	✓		✓		-	-	83.33%	16.66%	-	-	-	-	83.33%	16.66%
36	เวชภัณฑ์และโสตทัศนศึกษา		✓	✓		✓		✓		100.00%	66.66%	100.00%	80.00%	-	-	100.00%	100.00%	100.00%	82.22%
37	สำนักงานเลขานุการแพทย์		✓		✓		✓	✓		-	-	100.00%	83.33%	100.00%	88.88%	100.00%	100.00%	100.00%	90.74%

## สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 61 - ก.ย. 62)

ที่	หน่วยงาน	งวดที่ 1		งวดที่ 2		งวดที่ 3		งวดที่ 4		Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
		ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI
38	คกก.พัฒนาทรัพยากรบุคคล HRD		✓	✓			✓	✓		-	-	100.00%	100.00%	100.00%	90.90%	-	-	100.00%	95.45%
39	คกก.ป้องกันควบคุมโรคติดต่อในโรงพยาบาล (ICC)	✓		✓			✓	✓		100.00%	100.00%	100.00%	61.53%	83.33%	85.71%	100.00%	100.00%	95.83%	86.81%
40	กลุ่มงานเวชกรรมสังคม	✓		✓			✓	✓										94.51%	77.61%
	- งาน NCD	◆		◆			◆	◆		50.00%	50.00%	-	-	-	-	-	-	50.00%	50.00%
	- งานการพยาบาลยาเสพติดในชุมชน	◆		◆			◆	◆		100.00%	66.66%	-	-	-	-	-	-	100.00%	66.66%
	- งานควบคุม ป้องกันโรค และระบาดวิทยา	◆		◆			◆	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานควบคุมป้องกันโรค	◆		◆			◆	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานจิตเวชในชุมชน	◆		◆			◆	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานติดตามดูแลต่อเนื่องที่บ้าน		◆	◆			◆	◆		100.00%	50.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	50.00%
	- งานบริการพัฒนาระบบบริการปฐมภูมิและเครือข่าย	◆		◆			◆	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	100.00%	50.00%	100.00%	75.00%
	- งานเบาหวานและความดัน		◆		◆		◆	◆		100.00%	33.33%	-	-	-	-	-	-	100.00%	33.33%
	- งานผู้สูงอายุ	◆		◆			◆	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานพัฒนาระบบและบริการปฐมภูมิ	◆		◆			◆	◆		100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%
	- งานศูนย์ดูแลต่อเนื่อง COC	◆			◆		◆	◆		78.57%	70.58%	-	-	-	-	-	-	78.57%	70.58%
	- งานส่งเสริมสุขภาพ	◆		◆			◆	◆		100.00%	83.33%	-	-	-	-	-	-	100.00%	83.33%
	- งานห้องตรวจ PMC		◆		◆		◆	◆		100.00%	60.00%	100.00%	100.00%	-	-	-	-	100.00%	80.00%
	รวม	25	15	33	7	7	33	38	2									89.01%	67.77%

3 เดือน 62.50%	6 เดือน 82.50%	9 เดือน 21.21%	12 เดือน 95%
-------------------	-------------------	-------------------	-----------------

สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 61 - ก.ย. 62)

ที่	หน่วยงาน	งวดที่ 1		งวดที่ 2		งวดที่ 3		งวดที่ 4		Customer		Internal Process		Learning and Growth		Financial		Total	
		ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	ส่ง	ไม่ส่ง	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI	กิจกรรม	ความสำเร็จตาม KPI

สรุป

- 1) ไตรมาสที่ 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61) มี 25 หน่วยงาน ที่ส่งสรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 คิดเป็น 62.50% (25/40)
- 2) ไตรมาสที่ 2 (ต.ค. 61 - มี.ค. 62) มี 33 หน่วยงาน ที่ส่งสรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 คิดเป็น 82.50% (33/40)
- 3) ไตรมาสที่ 3 (ต.ค. 61 - มิ.ย. 62) มี 7 หน่วยงาน ที่ส่งสรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 คิดเป็น 21.21% (7/40)
- 4) ไตรมาสที่ 4 (ต.ค. 61 - ก.ย. 62) มี 38 หน่วยงาน ที่ส่งสรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 คิดเป็น 95.00% (38/40)
- 5) สรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562 ในภาพรวมโรงพยาบาล
  - 1) ดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ที่ได้วางแผนไว้ คิดเป็น 89.01%
  - 2) ดำเนินการสำเร็จตามตัวชี้วัดที่กำหนด คิดเป็น 67.77%

ประเด็นปัญหาที่พบ

- 1) หน่วยงานที่จัดทำ Action Plan ยังไม่ได้ส่งข้อมูลกลับมาที่หน่วยงานยุทธศาสตร์
- 2) หน่วยงานที่ส่งข้อมูลมา มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง โครงการ/กิจกรรม หรือ ตัวชี้วัด
- 3) หน่วยงานมีการยกเลิกกิจกรรม
- 4) หน่วยงานส่งสรุปแผนปฏิบัติการยังไม่ครบ 100% ได้แก่ 1) ก. จักรุวิทยา 2) ก. โสต ศอ นาสิก